

# Merknader fra leder i ISU st.Hanshaugen til utkast Strategisk plan for Oslo Idrettskrets 2012-2016

## 1. Er målformuleringene i planen tilfredsstillende?

Våre verdier, Vår virksomhetsidé, Vårt hovedmål er svært bra.

Våre prioriterte innsatsområder bør endres litt til :

Medlemsorganisasjon: *En veldrevet og effektiv idrettsorganisasjon med kompetente og motiverte tillitsvalgte.*

**Anlegg: Flere og bedre idrettsanlegg og full utnyttelse av eksisterende anlegg, med spesiell fokus på å igangsette prosjektering av arealkrevende anlegg og anlegg for idretter, områder og aldersgrupper med særlig mangel på kapasitet.**

(*og effektiv* betyr i denne sammenheng at for oss på grasplanet så er det viktig at minst mulig tid behøves å brukes på administrasjon, og at vi samtidig har full oversikt over data vi har lagt inn, og en best mulig kvalitetssikring på det som er registrert.)

Anleggs-innsatsområdet må konkretisere at målet er en anleggsdekning som er balansert i forhold til behov for ulike typer anlegg og i forhold til antall organiserte og uorganiserte utøvere i ulike idretter.

Samtidig savner jeg et nivå med konkrete delmål, som f.eks.:

### **Samordning mot utdanningsetaten og andre kommunale etater**

- Man skal fokusere på at idrettsanlegg skal kunne brukes av skoler på dagtid, og av organisert idrett på kvelden og i morgentimene.
- Alle skoler med mer enn 500 elever skal ha tilgang på flerbrukshall og svømmehall innen 10 minutters gange eller kollektivreise, og fortrinnsvis i tilknytning til skolen. I perioden frem til neste ting skal det settes opp en oversikt over skoler som ikke fyller kriteriet, med en analyse av hva dette betyr for elevenes helsetilstand og svømmeferdighet, og med vurdering av om man kan igangsette tiltak i samarbeid med utdanningsetaten
- I perioden frem til neste ting skal man arbeide for at skolene i fremtiden skal være rustet for at barn har minst en gymtime pr. dag, ved at man i samarbeid med utdanningsetaten utarbeider konsepter der man tilknyttet skolene i tillegg til ordinær flerbrukshall (primært tilrettelagt for ballspill) søker å ha integrert i flerbrukshallen svømmeanlegg (25 m), turn basishall, klatrevegg og permanente lokaler for dans, kampsport og styrketreningsapparater.
- I løpet av tingperioden skal man utarbeide en standard i samarbeid med kommunen slik at sykkelstinetet som skal bygges ut også i størst mulig grad er tilpasset treningscyklings, løping og rulleski.

### **Nye satsingsprogrammer i tillegg til kunstgress og flerbrukshaller**

- Svømmeforbundet regner med en underdekning tilsvarende 49 stk 25-meterbasseng i Oslo. I denne tingperioden på 2 år skal det leveres lokaliseringsanalyser og så langt mulig settes igang prosjektering for 4 større multisvømmeanlegg med 50 meter basseng, terapi/opplæringsbasseng og stupebasseng i henholdsvis Oslo Vest (Ullern/Frogner/st.Hanshaugen), Oslo NordVest (Nordre Aker), Oslo Nord (Grorud), Oslo Sør (Lambertseter). Kapasiteten av disse vil tilsvare ca. 20 stk. 25-meterbasseng, og idrettskretsens arbeidet skal tilrettelegge for at ISU-ene og svømmeklubbene i de respektive områder i påfølgende tingperiode med støtte fra idrettskretsen skal kunne arbeide for finansiering offentlig eller gjennom offentlig/privat samarbeid.

- I perioden frem til neste ting skal man arbeide for at man planlegger inn og setter i gang prosesser for å sikre at regionene i Oslo har et balansert idrettstilbud med egnede anlegg etter følgende prioriteringsliste (som regnes som 50% av tilfredsstillende dekning):
  - Pri.1 - Sikring av minimumsdekning i Oslo- nordøst, øst, sørøst, nordvest og vest:*
    - 4 stk. normal fotballflater med enkle tribuner pr område med 100.000 innbyggere
    - 8 stk. tennisbaner pr område med 100.000 innbyggere
    - 1 stk. friidrettbane med 400m og sprint pr område med 100.000 innbyggere
    - 1 stk. kunstisflate stor nok for bandy pr område med 100.000 innbyggere
    - 2 stk. normalflerbrukshaller pr område med 100.000 innbyggere
    - 1 stk. 50-meter basseng og stup pr område med 100.000 innbyggere
    - 1 stk. større turnhall pr område med 100.000 innbyggere
    - 1 stk. multi-kampsportanlegg pr område med 100.000 innbyggere
    - 1 stk. ishockey/kunsthøphall pr 200.000 innbyggere
    - ... ditto for de andre store idrettene ...
    - Idrettsanlegg prioritert av ISU-ene og særforbundene
  - Pri.2 - Sikring av minimumsdekning i bydelene:*
    - 1 stk. minimum 7er-bane fotballflate pr område med 10.000 innbyggere
    - 1 stk. flerbrukshall pr område med 20.000 innbyggere
    - 1 stk. minimum friplassen pr område med 20.000 innbyggere
    - 1 stk. kunstisflate pr område med 20.000 innbyggere
    - 1 stk. minimum 25-meter basseng pr område med 20.000 innbyggere
    - 1 stk. minimum turn basishall pr område med 20.000 innbyggere
    - 1 stk. kampsportanlegg pr område med 20.000 innbyggere
    - ... ditto for de andre store idrettene ...
  - Pri.3 - Sikring av minimumsdekning for små og mellomstore idretter:*
    - Minimum 50% dekning av antatt behov for lite kostnadskrevenne idretter der det er et miljø som kan drifte idrettsmiljøene, eller idretten i stor grad er selvorganiserende. (f.eks. bordtennis, biljard, etc..)
    - For de mellomstore idrettene : Minimum tilgang på 1 stk. konkurransearena.
    - For de mellomstore idrettene : minst 50% av tilfredsstillende kapasitet på treningslokaler (basert på trening 2 ganger pr. uke).
    - For alle småidrettene : minst 50% av tilfredsstillende kapasitet på treningslokaler.
- I perioden frem til neste ting skal man igangsette prosesser som sikrer finansiering slik at man i løpet av 20 år er sikret minimum 50% av tilfredsstillende dekning for alle de store og mellomstore idrettene.

Dersom mål skal være tilfredsstillende bør de være konkrete og realistiske, måloppnåelse skal være målbar, og suksesskriteriene være objektive.

## 2. Er beskrivelsen av utviklingstrekk og utfordringer i tråd med organisasjonens kunnskap og oppfatninger?

Stort sett korrekt. Se vedlegg for eventuelle tillegg som kan være aktuelle.

## 3. Vil de foreslåtte innsatsområdene bidra til å nå oppsatte mål og møte de viktigste utfordringene?

Her bør man få inn et lengre tidsperspektiv, og sikre at man i tillegg til kunstgress og flerbrukshall prosjektene, sikrer strukturerte løp for å få på plass en tilfredsstillende anleggsdekning for svømming, turn, kampsport, dans, etc.. Se vedlegg for eventuelle tillegg som kan være aktuelle.

#### 4. Er virkemiddelbruken formålstjenlig?

Så lenge jeg ikke kan se at systematisk bruk av analyser og prognoser inngår i tilstrekkelig grad som grunnlag for systematisk påvirkingsarbeid og alliansebygging, og så lenge ikke tallmateriale, premisser og konklusjoner er tilgjengelig for alle, så er det spørsmål om hvem sine formål og særinteresser virkemidlene tjener.

-----

Jeg håper tilbakemeldingene er av verdi, og at de viktigste punktene kan integreres i strategidokumentet. Særlig vil jeg tro en beskrivelse av hva som er tilfredsstillende anleggsdekning i Oslo, og en langsiktig prioritering for å komme opp på minimum 50% av denne, kan være et nyttig redskap i arbeidet med å skaffe støtte og finansiering i de politiske miljøene.

NB! Se under der jeg i utkastet til strategi-dokumentet har markert med gult det jeg mener er viktig, og har skrevet inn med rødt ytterligere endringer som foreslås lagt inn.

Med vennlig hilsen

Bjørn Solheim  
Leder ISU st.Hanshaugen  
Epost: [abitas@online.no](mailto:abitas@online.no)  
Mobil: 93 48 04 52

**Vedlegg: Strategisk plan for Oslo Idrettskrets  
2012-2016, med forslag til endringer**

*Vi skaper idrettsglede!*

Vedtatt på kretstinget 2. juni 2012

# 1. Strategisk plattform for Oslo Idrettskrets 2012 – 2016

## Hvem er vi?

Oslo Idrettskrets (OIK) er en av 19 idrettskretser i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF). Kretsen ble stiftet i 1917 og holder til på Osloidrettens Hus på Ekeberg. Pr. 31.12. 2010 hadde kretsen 266 674 medlemskap fordelt på 1272 idrettslag og som representerte over 80 ulike idretter og idrettsgrener.

Strategiplanen vedtas av kretstinget og skal realiseres av kretsstyret og administrasjonen i OIK i samarbeid med idrettslagene, særkretsene/regionene og Idrettens samarbeidsutvalg i bydelene. Planen gjelder for perioden 2012-2016. Den tas opp til debatt på tinget i 2014 og revideres dersom det er nødvendig.

## Vår visjon

Vi skaper idrettsglede!

## Våre verdier

Norsk idretts felles verdier er basis for alt vi gjør.

Organisasjonsverdiene: frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd.

Aktivitetsverdiene: glede, fellesskap, helse og ærlighet.

Oslo Idrettskrets styre og administrasjon skal fremstå og oppfattes som *kompetent, engasjert, nytenkende og åpen*.

## Vår virksomhetsidé

Vi skal være idrettens fremste talerør i Oslo. Vårt arbeid skal resultere i best mulig rammevilkår for osloidretten og bidra til **god tilrettelegging for alle som ønsker å drive idrett og fysisk aktivitet**. Dette oppnår vi gjennom **gode analyser og prognoser, konkrete mål**, systematisk kommunikasjons- og påvirkningsarbeid, organisasjonsutvikling, kompetansearbeid, alliansebygging, rådgiving og samarbeid.

## Vårt hovedmål

Tilrettelegge idrett og fysisk aktivitet for alle, og derigjennom å øke andelen aktive medlemmer, særlig blant ungdom.

## Våre prioriterte innsatsområder

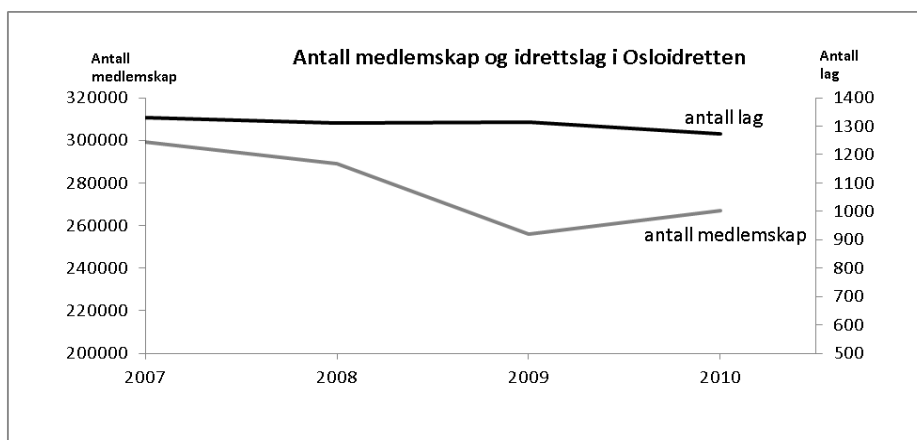
**Aktivitet: Idrett og fysisk aktivitet for alle som ønsker det.**

Medlemsorganisasjon: *En veldrevet og effektiv idrettsorganisasjon med kompetente og motiverte tillitsvalgte.*

Anlegg: *Flere og bedre idrettsanlegg og full utnyttelse av eksisterende anlegg, med spesiell fokus på prosjektering av arealkrevende anlegg og anlegg for idretter, områder og aldersgrupper med særlig mangel på kapasitet.*

## 2. Idrett og fysisk aktivitet i Oslo – utvikling og utfordringer

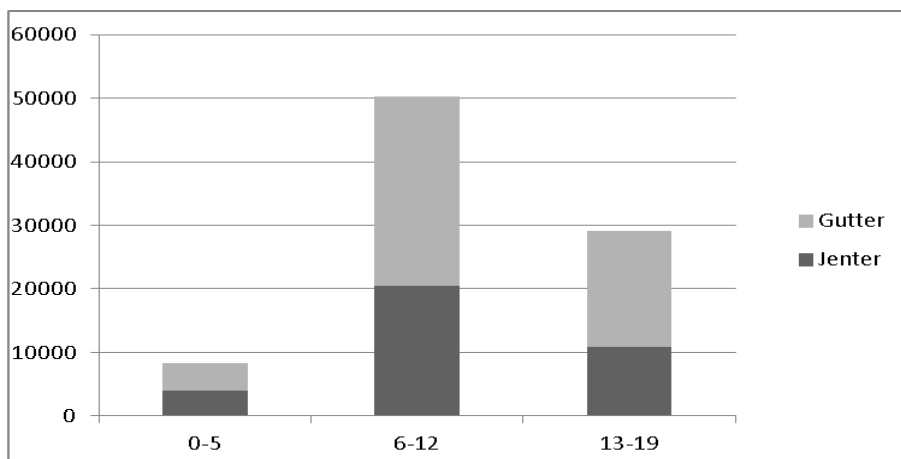
### Medlemsutviklingen



Kilde: Norges Idrettsforbund 2011. Tallene omfatter ordinære idrettslag og bedriftsidrettslag. Fallet i antall medlemskap fra 2008 til 2009 skyldes endrede rapporteringsrutiner for Skiforeningen.

Oppslutningen om idrett er spesielt stor i aldersklassen 6-19 år med 79.418 medlemskap i 2010. Samtidig hadde Oslo drøyt 81.000 innbyggere i samme årsklasser. Selv om enkelte har flere medlemskap, betyr det at oppslutningen om idretten er meget stor blant byens skoleelever. Jenter og kvinner har en lavere medlemsandel enn gutter og menn. **Det er et markert fall i andelen medlemmer fra 12 til 13 år for begge kjønn.**

Figuren nedenfor viser medlemskap i osloidretten i 2010 fordelt på kjønn og aldersgruppene 0-5 år, 6-12 år og 13-19 år.



Kilde: Norges Idrettsforbund 2011.

### Utviklingstrekk i Oslo

#### *Befolkningsveksten og underkapasitet på idrettsanlegg*

Tross betydelig anleggsutbygging det siste tiår har Oslo – som fylke – **den desidert dårligste anleggskapasiteten i landet for de vanligste og mest brukte anleggskategoriene.** Oslo henger også etter sammenlignet med øvrige større byer. **Særlig gjelder dette idrettshaller og**

**svømmehaller.** Det bør være en selvfølge at man i bydelen/nærmiljøet/skolene har tilgang til idrettsanlegg for utendørs ballidretter, isflater, fridrettsaktiviteter og innendørs ballidretter, svømming, klatring, dans, kampsport, vekttraining, i tillegg til kort vei til skiløyper, turstier, ridestier, slalåmbakker, sykkel/rulleskistier, seile/roarenaer, og at alle de 50 største idrettene bør ha tilgang til minst en passende konkurransearena i byen med internasjonale mål der det er mulig gjevnlige å ha stevner og treningssamlinger opp til regionsnivå uten omfattende ombygging eller tilrettelegging av anlegg som bygd for andre idretter. De ti største idrettene står erfaringsmessig for over 70 % av medlemsskapene og bør ha tilgang til minst 3-5 slike arenaer innen byens grenser, ideelt fordelt i henholdsvis Oslo NordØst, Oslo SørØst, Oslo Vest, Oslo NordVest, Oslo Sentrum(Øst), slik at alle ”byens regioner” har konkurransearenaer for de største idrettene.

Ifølge siste befolkningsfremskrivning<sup>1</sup> ventes Oslos befolkning å øke fra 586 860 i 2010 til 793 849 i 2030, dvs. med nesten 207 000 innbyggere (35,3 prosent). I skolealder, 6-19 år vil økningen bli fra 80 061 til forventet 115 233 (43,9 prosent), eller rundt 1750 barn og unge i snitt pr. år. Dette vil innebære nye behov for idretten hvor kapasitetsdekningen allerede er for lav. Fordi idretten ikke er en lovpålagt oppgave, vil det bli en stor utfordring å få finansiert nødvendige investeringer.

#### *Tiltagende arealknapphet*

Den sterke befolkningsveksten fører til tiltagende arealknapphet. Kampen om arealene hardner til, og det blir vanskeligere å finne plass til idrettsanlegg. **I en slik situasjon blir det viktig for idretten å få aksept for behov og forslag i reguleringsprosesser. Like viktig blir det å finne alternative måter å plassere og bygge idrettsanlegg på.** **I tettbebygde strøk eller der man ønsker idrettsanleggene plassert nær skoler eller kollektivknutepunkter, vil vi i mange tilfeller måtte innpasse på en mest mulig effektiv måte flere typer idrettsanlegg på samme tomteareale.** Dette vil kreve tilpasning av planleggings- og prioriteringsprosessene.

#### *Økt inaktivitet*

Samfunnsutviklingen med økt mekanisering og mer stillesittende arbeid, og endrede spisevaner, har ført til en sterk økning i befolkningens gjennomsnittsvekt. Veksten i andelen overvektige barn og ungdom er spesielt bekymringsfull. **Det er også bekymringsfullt at mange barn og unge også har mindre styrke og kroppsbeherskelse enn før, og dermed i mindre grad oppnår mestringsfølelse i klassiske idretter og ballspill.**

#### *Frivillighet under press*

Idrettsarbeidet i Oslo er i all hovedsak basert på frivillig arbeid. Det å opprettholde frivilligheten er avgjørende for at idrettslagene skal kunne skape aktivitet. I det flerkulturelle Oslo har idrettslagene utfordring i å inkludere alle, også de med en annen kulturell bakgrunn enn den norske. Kommunikasjon, opplæring og samarbeid er viktige stikkord for arbeidet med å styrke frivilligheten.

## **3. Innsatsområder**

### **Aktivitet:**

**Idrett og fysisk aktivitet for alle som ønsker det.**

---

<sup>1</sup> Oslo kommune, Utvikling og kompetanseetaten, Oslostatistikken. Publisert 20.05.2011. Sist endret 09.06.2011.

For å oppnå dette, vil vi arbeide for

- et åpent og inkluderende aktivitetstilbud i idrettslagene og å legge til rette for å få med flere barn og ungdom
- flere varierte aktivitetstilbud rettet mot grupper som ikke finner seg til rette i de ordinære idrettsaktivitetene i idrettslagene
- **I tillegg til satsing på nordiske idretter, må man også tilrettelegge anlegg og anleggskapasitet for idretter som er blant de største i global sammenheng, for å lette integrering mot de grupper som lett faller utenfor idretten.**
- å trygge idrettslagenes økonomiske rammevilkår
- å formidle kunnskap om betydningen av idrett og fysisk aktivitet i et folkehelseperspektiv, samt innarbeide dette i kretsens anleggsprioriteringer.
- **Redusere frafall ved å kartlegge årsak til frafallet i idretten, kartlegge hvilke idretter og aktiviteter som er i stand fange opp de som slutter i typiske ”barneidretter”, og tilrettelegge anleggsdekning og samlokalisering av idrettstilbud ut fra dette.**
- **Tilrettelegge for etablering av idrettslag og bygging av komplementerende anlegg i bydeler og nærrområder som mangler de idrettstilbud som bør kunne forventes.**

### **Medlemsorganisasjon:**

#### **En veldrevet idrettsorganisasjon med kompetente og motiverte tillitsvalgte**

For å oppnå dette, vil vi arbeide for

- et variert og helhetlig kompetansetilbud som møter idrettsorganisasjonens behov
- at alle idrettslag driver sin virksomhet i henhold til Idrettsforbundets lover og regler
- å synliggjøre osloidrettens frivillige innsats og tydeliggjøre dens samfunnsmessige betydning

### **Anlegg:**

#### **Flere og bedre idrettsanlegg og full utnyttelse av eksisterende anlegg**

For å oppnå dette, vil vi arbeide for

- at det settes av tilstrekkelig med arealer til idrettsanlegg
- **at arealer avsettes ut fra forventninger om hvilke anlegg man ønsker bygge og hvilke folkehelsebehov man ønsker dekke i et tidsperspektiv som strekker seg minst 20-30 år inn i fremtiden.**
- å øke de økonomiske rammene for utbygging, drift og vedlikehold av idrettsanlegg
- økt innflytelse for Oslo Idrettskrets på utbyggingsrekkefølgen av offentlige finansierte idrettsanlegg
- miljøriktige og energieffektive idrettsanlegg

#### **Hvilke virkemidler skal vi bruke for å nå våre mål og intensjoner?**

##### *Systematisk bruk av analyser og prognoser av god kvalitet:*

*For å være mindre sårbar for sterke særinteresser er det nødvendig at man kartlegger nåtilstand, behov, ønsket måloppnåelse og mulige teknologier, og analyserer ut fra idrettspolitiske, helsepolitiske, arealplanleggingmessige og samfunnsøkonomiske perspektiver, for de ulike idrettsgrupperinger, dvs. f.eks. for vinteridretter, ballidretter, stadionidretter, innendørs apparatidretter, svømmeidretter, etc..*



*Systematisk kommunikasjons- og påvirkningsarbeid:*

I dette arbeidet blir det viktig å synliggjøre idrettens behov, innsats og dens samfunnsmessige betydning overfor besluttsende myndigheter og øvrige samarbeidspartnere. Det er viktig å ta i bruk mange ulike former for kommunikasjonsløsninger.

*Gode møteplasser:* Møter, kurs, konferanser og seminarer er viktige arenaer for diskusjon, læring og utveksling av erfaringer.

*Alliansebygging:* Vi skal fortsette det nære og gode samarbeidet med Oslo kommune, som er vår viktigste samarbeidspartner. I tillegg skal vi søke samarbeid med andre viktige aktører, for eksempel private eiendomsutviklere når det gjelder idrettsanlegg og mulige sponsorer på området forebyggende helsearbeid. Vi skal også vurdere driftmodeller der anlegg og idrettsmiljøer kan driftes og/eller bygges av profesjonelle aktører med et langsiktig perspektiv, men under idrettens ideelle og etiske rammer og krav. (Dette er særlig viktig i miljøer med sterke krav til trenerkompetanse, og gjøres allerede i en viss grad i f.eks. toppfotball, helsestudioer og dansestudioer, selv om modellene bør styrkes for å unngå dopingproblematikk og økonomiske/etiske misligheter.)

*Organisasjonsutvikling:* Kompetansearbeid og klubbprosesser bidrar til å gjøre idrettsorganisasjonen bedre rustet til å møte fremtidens utfordringer.

*Samarbeid i idrettsorganisasjonen:* For å utvikle osloidretten og for å ivareta dens interesser, er det avgjørende å ha et godt samarbeid med NIF sentralt, særforbund, idrettskretser og enkelte idrettsråd.

*Rådgiving:* Det administrative apparatet i OIK skal ha tilstrekkelige ressurser og kompetanse for å ivareta idrettskretsens rolle som osloidrettens fremste talerør i Oslo. Rådgiving og bistand til medlemmer og eksterne bidragsyttere skal videreutvikles.

### **Osloidrettens Hus og Ekeberg Idrettshall**

Ekeberg Idrettshall og Osloidrettens Hus skal drives til beste for osloidretten. Dette innbefatter:

- gratis bruk av møtelokaler
- å være senter for kompetanseutvikling og samarbeid
- et godt og inkluderende arbeidsmiljø for de ansatte i idrettskretsen og særkretsene/regionene
- drift basert på et godt helse, miljø- og sikkerhetsarbeid